

An underwater photograph of a diver in full gear, including a scuba tank and a light, swimming through clear blue water. The diver is positioned in the center-right of the frame, looking towards the camera. The background is filled with vibrant, branching coral structures in shades of orange and yellow, set against a deep blue backdrop. The lighting is soft, highlighting the textures of the coral and the diver's equipment.

2025

Rapport d'activité

DE L'INSTITUT OCÉANOGRAPHIQUE PAUL RICARD

60



INSTITUT PAUL RICARD
OCÉANOGRAPHIQUE

Génération Solutions



L'OCÉAN, LE CLIMAT ET LA BIODIVERSITÉ AUJOURD'HUI

2025
Rapport d'activité
DE L'INSTITUT
OCÉANOGRAPHIQUE
PAUL RICARD

Depuis sa création en 1966 par Paul Ricard et le docteur Alain Bombard, l'Institut océanographique Paul Ricard inscrit son action dans une ambition claire : *connaître, faire connaître et protéger la mer*. Né dans un contexte marqué par la lutte contre les boues rouges, l'une des premières grandes pollutions industrielles en Méditerranée, l'Institut célèbre cette année 60 ans d'engagement en faveur de la protection de la Méditerranée.

En six décennies, notre compréhension des interactions entre le climat, l'Océan et la biodiversité s'est profondément transformée. Les avancées scientifiques ont révélé à quel point ces équilibres sont interdépendants et combien il est désormais impossible de dissocier protection du climat, préservation de la biodiversité et santé de l'Océan dans nos stratégies d'adaptation et d'atténuation. Si les initiatives internationales en faveur de l'Océan se sont multipliées ces dernières années, l'accélération des dérèglements environnementaux rappelle également l'ampleur des défis auxquels nous faisons face.

Depuis l'image iconique de la Terre vue depuis l'espace jusqu'aux grandes mobilisations internationales actuelles, notre regard sur la planète a profondément évolué. Nous n'aurions sans doute pas imaginé, il y a 60 ans, l'essor des engagements mondiaux pour l'Océan, ni malheureusement, l'état de vulnérabilité dans lequel se trouvent aujourd'hui les écosystèmes marins.

Face à cette réalité, la recherche scientifique demeure le premier pilier de notre action. Nous sommes convaincus qu'aucune protection durable du milieu marin ne peut exister sans connaissance approfondie des écosystèmes. Grâce à notre équipe scientifique, l'Institut développe des travaux en restauration écologique, ADN environnemental, cartographie 3D des fonds marins ou encore bioacoustique. Ces recherches permettent de produire des données essentielles pour connaître, faire connaître et agir concrètement en faveur de la préservation de la mer.

Cette expertise scientifique s'accompagne d'une volonté constante de sensibilisation et de transmission. L'Institut mène depuis de nombreuses années des actions auprès du grand public, des scolaires et des acteurs du territoire afin de renforcer la culture océanique et de favoriser une prise de conscience collective des enjeux maritimes.

Notre engagement se traduit également par des projets de restauration écologique et par une approche fondée sur des solutions inspirées de la nature. En mobilisant scientifiques, collectivités, entreprises et associations autour de projets multi-acteurs, l'Institut œuvre au développement de solutions appliquées, concrètes et répliquables pour répondre aux effets du changement climatique, de la pollution et de l'effondrement de la biodiversité marine.

Dans cet esprit, l'Institut océanographique Paul Ricard a adopté une approche reposant sur 4 piliers, le « carré magique ». Il vise à mobiliser les acteurs du privé, du public, de la société civile

et du monde universitaire autour de projets à fort impact. Le programme Ar Jeeguen, co-porté par l'Institut, illustre cet exemple de partenariat. Il se matérialise par la construction de fermes piscicoles dirigées et exploitées par des groupements d'intérêt économique (GIE) de femmes au Sénégal, contribuant à générer des impacts positifs sur la sécurité alimentaire, l'économie et, de manière significative, sur leur autonomisation. Ce projet répond à lui-même à 10 des 17 Objectifs de développement durable des Nations unies.

Enfin, l'Institut occupe un rôle actif aux grandes dynamiques nationales et internationales en faveur de l'Océan. Depuis le Sommet de la Terre de Rio en 1992 jusqu'à la reconnaissance croissante du rôle essentiel de l'Océan dans les négociations climatiques, les enjeux maritimes ont désormais leur place dans les politiques environnementales. L'Objectif de développement durable n°14 des Nations unies offre aujourd'hui un cadre dédié à la gestion durable de l'Océan, même si les réponses aux défis actuels nécessitent une vision transversale intégrant l'ensemble des objectifs liés au climat, à la biodiversité et aux sociétés humaines.

L'année écoulée illustre cette dynamique internationale. La Décennie des sciences océaniques pour le développement durable (2021-2030) continue de mobiliser États, chercheurs et acteurs privés autour de solutions concrètes pour l'Océan. L'Institut a également participé à la troisième Conférence des Nations unies sur l'Océan, organisée à Nice en juin 2025, aux côtés de scientifiques, représentants politiques et acteurs de la société civile engagés dans la préservation du milieu marin. L'entrée en vigueur du Traité des Nations unies sur la haute mer (BBNJ), avancée majeure pour la gouvernance de l'Océan mondial, marque également une étape historique en permettant de renforcer la protection de 64 % de l'Océan et de tenir la première COP dédiée en janvier 2027.

À l'aube de ses 60 ans, l'Institut océanographique Paul Ricard poursuit ainsi son engagement avec la même conviction : mettre la science, la sensibilisation, la restauration écologique et les actions institutionnelles au service d'un Océan vivant et durable.

Bâtitteur de conscience depuis sa création, l'Institut océanographique Paul Ricard souhaite aujourd'hui mettre à l'honneur une véritable « génération solutions ». Elle s'incarne dans ces jeunes talents qui, ces dernières années, ont rejoint l'Institut et contribuent avec engagement à l'éveil citoyen comme à la recherche scientifique. Face aux enjeux du milieu marin, c'est en cette génération, plus mobilisée que jamais, que nous devons placer notre confiance. Notre responsabilité est de lui transmettre les outils et l'élan nécessaires pour relever les défis de demain. En les voyant s'investir chaque jour, je suis convaincue que nous pouvons regarder l'avenir avec confiance et espérance.

Patricia Ricard,
Présidente de l'Institut océanographique Paul Ricard.

12
PROGRAMMES DE
RECHERCHE

4
publications scientifiques

11
rapports scientifiques

120
PARTENAIRES

3
région du monde analysées

1
toolbox internationale Nature-based solution publiée

2
études stratégiques dédiées aux herbiers marins
et à *Posidonia*

**MÉDIATION
SCIENTIFIQUE**

5582
personnes sensibilisées

1665
scolaires varois

510H
de sensibilisation

ÉQUIPE

8
chercheurs

3
animateurs, chargés de la sensibilisation

5
service stratégie / mise en œuvre

4
stagiaires



NOS ACTIONS DE RECHERCHE EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL



World Ocean Summit, Cancun, **Mexique** : 2018
 Sustainable Blue Economy Conference, Nairobi, **Kenya** : 2018
 Séminaire Oxford, **Royaume-Uni** : juillet 2022
 Mission Dakar, **Sénégal** : mars / août 2022
 Mission **La Barbade** : avril 2022
 Mission **Espagne** : mai / octobre 2022
 Séminaire Majorque, **Espagne** : juillet 2022
 Séminaire **Norvège** : août 2022



LES AXES DE RECHERCHE

Conservation : protéger les espèces menacées

Les projets européens Pinnarca (2021-2025) et Pinnacare (2025-2029), financés par l'Union européenne dans le cadre du programme LIFE, visent à protéger et restaurer les populations de Grande nacre (*Pinna nobilis*) en mer Méditerranée. Cette espèce emblématique est aujourd'hui gravement menacée par un parasite qui a provoqué un déclin rapide de ses populations. Les partenaires du programme européen sont l'Espagne, la France, l'Italie, la Grèce, Chypre, la Croatie et l'Allemagne. Classée sur la liste rouge de l'UICN comme espèce en danger critique d'extinction, la Grande nacre fait l'objet d'actions urgentes visant à éviter sa disparition. Les projets LIFE sur la *Pinna nobilis* combinent recherche scientifique, actions de conservation et sensibilisation du public. Les connaissances acquises contribuent également à développer des stratégies de conservation pour d'autres espèces marines menacées.

Suivi de la biodiversité

Située au cœur du Parc national des Calanques, à Marseille, la calanque de Podestat constitue un site privilégié pour l'étude et la préservation de la biodiversité marine. Propriété d'EDF, ce site est utilisé comme un véritable laboratoire naturel permettant d'observer l'évolution des écosystèmes marins. Depuis plus de dix ans, les chercheurs plongeurs de l'Institut océanographique Paul Ricard y réalisent un suivi scientifique régulier afin d'analyser l'effet de réserve sur le milieu naturel et d'évaluer l'évolution des populations marines. Les scientifiques étudient notamment le nombre d'individus présents, leur diversité et les dynamiques écologiques observées. Pour mener ces recherches, différentes méthodes sont mobilisées : plongée scientifique, acoustique sous-marine, cartographie, modélisation écologique et analyses d'ADN environnemental (ADNe), permettant un suivi précis de la biodiversité.

Innovation aquacole et solutions durables

L'Institut océanographique Paul Ricard développe des programmes de recherche axés sur des solutions durables. Face aux pressions croissantes exercées sur les écosystèmes marins, l'Institut s'est doté d'une plateforme de recherche et de formation dédiée à la biologie marine, à l'aquaculture durable et aux innovations environnementales. Cette infrastructure de 600 m², équipée d'installations scientifiques de pointe, permet de mener des expérimentations en aquaculture, bioremédiation et restauration écologique. A terme, l'objectif de cet outil est de former et d'accompagner les acteurs professionnels et académiques en favorisant le transfert de connaissances et de compétences nécessaires pour anticiper les défis environnementaux et développer des solutions fondées sur la nature.



LES PROGRAMMES DE LA PLATEFORME AQUACOLE ET DU CENTRE DE RECHERCHE

PROJET EN COURS

Aquabios : promouvoir une aquaculture biologique et durable

Le projet Aquabios, financé par le programme Interreg Italie-France Maritime 2021-2027, vise à développer des modèles d'aquaculture biologique et durable fondés sur la chaîne alimentaire naturelle. Coordonné par l'ISPRRA, il réunit plusieurs partenaires scientifiques et professionnels, dont l'Université de Corse, l'Agenzia per l'Agricoltura della Regione Sardegna, la société Aqua De Mâ, la Coopérative San Leopoldo et l'Institut océanographique Paul Ricard. L'objectif du projet est de définir des méthodologies innovantes pour l'élevage d'espèces marines d'intérêt commercial, scientifique et écologique, tout en préservant la biodiversité. En favorisant des pratiques d'aquaculture respectueuses des écosystèmes marins, Aquabios contribue à concilier production alimentaire durable et protection de la nature.



PROJET EN COURS

Sponge Gardeners : utilisation d'éponges pour améliorer la qualité de l'eau

Le projet Sponge Gardeners, financé par le Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA), explore le développement d'une nouvelle filière d'élevage d'éponges marines. L'initiative vise à soutenir l'économie locale tout en contribuant à l'amélioration de la qualité des eaux côtières. Porté par l'Institut océanographique Paul Ricard en partenariat avec l'entreprise franco-grecque Cypreos et le Hellenic Center for Marine Research (HCMR), le projet étudie les conditions optimales d'élevage des éponges ainsi que leurs capacités de bioremédiation. Grâce à leur capacité naturelle de filtration, ces organismes marins peuvent contribuer à réduire certaines pollutions liées aux activités humaines et à restaurer la qualité des écosystèmes marins.



PROJET EN COURS

Valorisation des co-produits halieutiques : vers une économie circulaire

La transformation des produits de la mer génère une quantité importante de matière organique souvent considérée comme un déchet. Afin de valoriser ces ressources, la Coopérative maritime des pêcheurs azuréens et l'Institut océanographique Paul Ricard développent une approche innovante basée sur l'économie circulaire. Le projet vise à tester la faisabilité de l'élevage de la crevette bouquet (*Palaemon serratus*) à partir de co-produits issus de la transformation des ressources halieutiques. Cette espèce, reconnue pour sa croissance rapide et sa forte demande sur le marché, présente des caractéristiques favorables pour une production aquacole durable. Cette démarche pourrait permettre de valoriser des flux de matière organique tout en contribuant au développement d'une filière locale d'aquaculture responsable.



PROJET EN COURS

Ar Jeeguen : aquaponie durable au Sénégal

Le projet Ar Jeeguen développe au Sénégal un modèle de ferme piscicole innovante reposant sur des principes de production durable et respectueuse de l'environnement. Ce projet associe recherche scientifique, exploitation responsable des ressources halieutiques et implication des communautés locales, notamment des femmes et des jeunes. Ar Jeeguen s'appuie sur un modèle collaboratif appelé « Carré magique », qui réunit quatre acteurs complémentaires : la recherche scientifique, les communautés locales, un partenaire économique et un acteur institutionnel. L'Institut océanographique Paul Ricard intervient comme partenaire scientifique, garantissant l'expertise et le suivi du projet. Un démonstrateur de système d'aquaponie intégré a été développé sur la plateforme de recherche en aquaculture de l'Institut afin d'en tester le fonctionnement et les applications.



Génération Solutions

PROGRAMME FINALISÉ

MaCoBioS : comprendre les écosystèmes côtiers face au changement climatique

Le projet européen MaCoBioS, financé dans le cadre du programme Horizon 2020, réunit des chercheurs issus de différentes disciplines et régions, notamment en Méditerranée, en Europe du Nord et dans les Caraïbes. Son objectif est d'étudier les interactions entre changement climatique, biodiversité et services rendus par les écosystèmes marins côtiers aux sociétés humaines. Le projet a permis de développer des modèles visant à mieux comprendre le fonctionnement, la vulnérabilité et la résilience de ces écosystèmes. Il a également évalué la pertinence des solutions fondées sur la nature, telles que la protection ou la restauration des habitats marins, pour répondre aux défis liés au changement climatique. Des recommandations et des outils d'aide à la décision ont été élaborés afin d'accompagner les décideurs dans la mise en place de stratégies de gestion durable.



PROGRAMME FINALISÉ

Naïade : innover pour une aquaculture plus durable

Le projet Naïade (Nourriture et Aliment Innovant pour une Aquaculture Durable et Environnementale), financé par l'Union européenne et la Région Sud dans le cadre du FEAMPA 2014-2020, vise à développer une alimentation plus durable pour les poissons d'aquaculture. Le projet explore l'utilisation de protéines issues de la mouche soldat noire comme alternative aux farines de poisson traditionnellement utilisées. Cette innovation permettrait de réduire la pression exercée sur les stocks de poissons sauvages tout en maintenant des performances de croissance comparables pour les espèces élevées. Les recherches ont notamment évalué l'adaptation physiologique et morphologique des poissons à ce nouvel aliment, ainsi que leur vitesse de croissance. Les résultats contribuent au développement d'une aquaculture plus respectueuse des ressources marines et de l'environnement.



LES PROGRAMMES DE LA PLATEFORME AQUACOLE ET DU CENTRE DE RECHERCHE

PROGRAMME FINALISÉ

Suivi écologique : comprendre et restaurer les écosystèmes côtiers

Depuis plusieurs années, l'Institut océanographique Paul Ricard mène des recherches sur les petits fonds côtiers méditerranéens, notamment dans la lagune du Brusuc et l'archipel des Embiez. Plusieurs programmes scientifiques, dont LANDEAU, ont mis en évidence le rôle essentiel de la lagune comme zone de nurserie pour de nombreuses espèces de poissons.

Les projets SALINE et SALINE 2 ont ensuite permis de développer des méthodes innovantes pour restaurer les habitats côtiers dégradés. La lagune du Brusuc constitue aujourd'hui un site atelier privilégié pour étudier les possibilités de restauration écologique, en cohérence avec les objectifs de la Directive-cadre stratégie pour le milieu marin (DCSMM).

Des campagnes de suivi scientifique, soutenues notamment par l'Office français de la biodiversité, permettent également d'évaluer l'état écologique des herbiers de posidonie et l'impact des pressions humaines sur ces écosystèmes.

PROGRAMME FINALISÉ

Restauration écologique : agir pour les habitats marins

L'Institut intervient également directement dans la restauration d'écosystèmes marins dégradés à travers des actions de terrain et des programmes scientifiques. Ces initiatives concernent notamment plusieurs sites emblématiques comme la calanque de Podestat dans le Parc national des Calanques, l'étang de Thau en Occitanie, les étangs de Diane en Corse, le Parc national de Port-Cros ou encore la lagune du Brusuc.

Le programme SAR-LAB (Site Atelier de Restauration de la lagune du Brusuc) vise à restaurer les fonctions écologiques de ces milieux en combinant différents aménagements favorables à la biodiversité. Ces actions s'accompagnent de suivis scientifiques pluriannuels et du développement d'outils d'analyse innovants afin d'évaluer les bénéfices écologiques obtenus.

Ce projet, financé par l'Agence de l'eau et mené en partenariat avec Ecocean et Semantic TS, contribue à améliorer les connaissances et les méthodes de restauration des habitats marins.





NOS ACTIONS DE SENSIBILISATION



Depuis sa création en 1966, l'Institut océanographique Paul Ricard allie recherche scientifique et pédagogie pour rendre les enjeux du milieu marin accessibles à tous. Cela fait 60 ans que l'Institut joue un rôle clé dans l'éveil des consciences et l'approfondissement des connaissances du milieu marin en vulgarisant les sciences de la mer au plus grand nombre.

Dès les années 1970, l'Institut s'est révélé comme agissant sur deux fronts : travailler à la recherche de solutions innovantes et durables, et informer et sensibiliser la société civile à la biodiversité marine. Il cultive chez le grand public et les scolaires une curiosité pour la mer, semant ainsi les graines d'une culture scientifique et d'un engagement durable pour l'Océan, faisant des scientifiques de l'Institut des passeurs de connaissances écoresponsables. Ce dialogue entre scientifiques et société civile est au cœur même de la mission de l'Institut, qui fait de lui un acteur clé de la transmission des savoirs. Convaincu que chacun a un rôle à jouer, l'Institut océanographique Paul Ricard s'attache à « connaître, faire connaître et protéger la mer » et la biodiversité marine, à la fois fascinante et fragile.

Tout au long de l'année, depuis 2021, l'Institut océanographique Paul Ricard propose au grand public et aux groupes scolaires divers événements permettant à tous d'en apprendre plus sur la mer et le milieu marin. Les ateliers mêlent activités pédagogiques et interactives, stands, conférences et projections adaptés à tous. Avec le temps, cette mission de transmission s'est enrichie de formats variés, soutenue désormais par un pôle spécialisé. Grâce à des outils technologiques innovants, l'Institut invite le public à plonger virtuellement au cœur du milieu marin, éveillant ainsi la curiosité et l'émerveillement.

Les Ateliers de la Mer

Pendant l'été, l'Institut propose au grand public et aux scolaires des ateliers pédagogiques et participatifs. Au programme : découverte des familles d'animaux marins et de leurs habitats méditerranéens, observation de plancton vivant au microscope, plongée virtuelle pour identifier les espèces de poissons, écoute des sons de la mer et exploration de la biodiversité cachée si près de nous. Une immersion ludique et éducative, guidée par les scientifiques et éducatrices de l'Institut.



Balades naturalistes sur l'Île des Embiez encadrées par un scientifique de l'Institut

L'Île des Embiez est un lieu idéal pour se promener et découvrir le site et son histoire. Trois itinéraires (entre 1h et 2h30) sont proposés pour en apprendre davantage sur l'environnement marin de l'île, sa faune, sa flore et leurs multiples rôles écosystémiques.



Expérience immersive en 360°

Cette immersion à 360° offre une découverte unique de la beauté et de la richesse des écosystèmes marins. L'Institut vous donne la possibilité de plonger au cœur du milieu marin grâce à un outil de nouvelle génération, le casque à réalité virtuelle, avec un choix de films. l'environnement marin de l'île, sa faune, sa flore et leurs multiples rôles écosystémiques.



Stands et conférences

L'Institut intervient régulièrement lors d'événements de sensibilisation sous forme de conférences ou de stands interactifs. Que ce soit pour un public familial, professionnel, scolaire, scientifique, plaisancier ou pour de simples curieux, l'objectif reste le même : informer, éduquer et sensibiliser à la protection des milieux marins.



Pour plus d'informations :
edu-institut-paul-ricard.org

Expositions permanentes et itinérantes grand public

Chaque année, l'Institut océanographique Paul Ricard propose au grand public de multiples expositions. Ces dernières sont soit mises en place par le centre de recherche lui-même ou itinérantes et sélectionnées par l'Institut, les jugeant pertinentes et méritantes d'être connues par le grand public.



BiodiverSea Day

Chaque année, l'Institut co-organise sur l'Île des Embiez un grand ramassage de macro-déchets, en partenariat avec la Capitainerie de l'île. Cette journée mobilise des bénévoles pour nettoyer l'île à pied et le fond du port en plongée, dans une ambiance à la fois efficace et conviviale. Elle se clôt par une conférence scientifique sur une thématique environnementale, animée par un scientifique de l'Institut.



ACTIVITÉS SENSIBILISATION SAISON 2025

La mer pour tous

- « La mer pour tous » financé par la fondation EDF, partenariat avec écoles situées en zone REP et REP +
- 15 classes pilotes
- Intervention des scientifiques et éducatrices en classe de maternelles, primaires, collèges et lycées
- Mise en place de projets pédagogiques sur les thèmes de la biodiversité marine et les solutions durables



Petit poisson deviendra grand si...

- Financé par la Région Sud et Nature et découvertes
- Création de supports de sensibilisation à la fragilité des écosystèmes côtiers
- A destination des enseignants de distribution d'épuisettes



Ateliers de la mer

Succession d'ateliers pédagogiques et participatifs de découverte du milieu marin pour tout public.

Découverte des familles d'animaux marins et de leurs habitats avec les herbiers de plantes marines, observation de plancton vivant au microscope, écoute des sons de la mer et exploration de la biodiversité.

- Grand public
- 2000 participants été 2025
- Découverte des familles d'animaux marins et de leurs habitats méditerranéens dont les herbiers de plantes marines, observation de plancton vivant au microscope, écoute des sons de la mer et exploration de la biodiversité.



Balades naturalistes/Enigme des Embiez

Encadrées par un scientifique de l'Institut
- Découverte de l'environnement marin de l'île des Embiez et de ses multiples rôles écosystémiques

Stands et conférences

Médiation scientifique lors de différents événements (LumExplore, HippoCampus, Calypso, Handisports, Nature en Fête ...)

L'Institut océanographique Paul Ricard met en place une offre de formation qui répond aux besoins des professionnels de l'aquaculture, de la restauration et de l'éducation à l'environnement en région Sud.

Ce programme de formations, soutenu par l'état, est un outil pour les éducateurs, élus, institutionnels ou professionnels. Il a pour vocation d'aider à répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain.

Les formations proposées permettront à chacun de consolider ses pratiques professionnelles mais aussi d'explorer de nouveaux champs de compétences.

Les formations proposées seront les suivantes :

Enjeux et adaptation au changement climatique



Restauration écologique



Aquaculture durable



Méthodes pédagogiques en éducation à l'environnement



NOS ACTIONS EN FINANCE BLEUE

Un des défis majeurs du XXI^e siècle réside dans la question du financement de la transition écologique. Au-delà de ses programmes de recherche, l'Institut mobilise des outils de finance bleue pour soutenir les efforts et initiatives qui tendent vers plus de durabilité dans les secteurs maritimes et de l'économie bleue.



Gestion de crédits européens

La création de Groupes d'Action Locale Pêche et Aquaculture (GALPA), fruit d'une initiative européenne de développement territorial, vise à faire émerger des projets de pêche et d'aquaculture durables à l'échelle d'un territoire par l'octroi de crédits européens aux Régions. Réels espaces de concertation et d'innovation, leur gouvernance "bottom-up" permet de décliner les politiques européennes en solutions concrètes adaptées aux territoires, de fédérer les acteurs de la mer et de favoriser la coopération entre les filières. Ce dispositif permet de mobiliser l'expertise technique et administrative nécessaire pour accompagner au plus près les porteurs de projets.

Depuis décembre 2024, l'Institut océanographique Paul Ricard est porteur du GALPA Côte d'Azur.

Dans ce cadre, l'Institut préside un consortium d'acteurs locaux en charge de la sélection et du suivi de projets sur le littoral du Var et des Alpes-Maritimes. Cette démarche s'intègre au sein d'un réseau transfrontalier : il existe 39 GALPA en France, y compris dans les Outre Mer, et plus de 350 à l'échelle européenne.

L'Institut océanographique Paul Ricard a toujours privilégié une approche intégrée de la gestion de l'environnement, en associant étroitement les acteurs locaux à ses projets. Il met en place des initiatives collaboratives entre les chercheurs, les collectivités locales, les pêcheurs, les entreprises et les citoyens, afin de promouvoir un développement durable qui prenne en considération les spécificités locales et les besoins des communautés.

Grâce à ses nombreuses années d'engagement dans la préservation des écosystèmes marins et côtiers, l'Institut a su nouer des liens solides et de confiance avec des pêcheurs, des collectivités locales, des associations, des entreprises et d'autres acteurs du secteur maritime et environnemental. Cette proximité avec les acteurs locaux constitue un atout précieux pour l'animation du GALPA Côte d'Azur.

Mécénat



Particularité dans le monde de la recherche, l'Institut fonctionne en partie grâce au mécénat d'entreprise, dont la société Pernod Ricard depuis 60 ans. En plus des organismes privés et publics contribuant au budget via des contrats de recherche et des subventions octroyées, l'Institut bénéficie de dotations de la part d'entreprises incarnant ainsi le sujet du mécénat depuis plusieurs décennies. A titre d'exemple, l'Institut océanographique Paul Ricard et la Caisse d'Épargne Côte d'Azur remportent en 2011 les premiers Trophées du mécénat d'entreprise pour l'environnement dans la catégorie Milieu marin pour le financement et le développement d'une écloserie expérimentale sur l'île des Embiez. L'assurance d'être soutenus par ces mécènes est essentielle pour garantir aux scientifiques une sécurité et une grande liberté dans leurs travaux. Au-delà du mécénat financier et de compétences, nous avons aujourd'hui des retours d'expérience intéressants à partager sur les outils, les

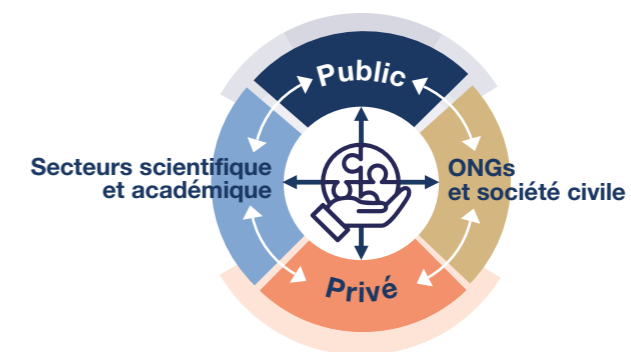
coalitions, les modalités et les verrous à lever quant au financement de la recherche pour la protection de l'Océan et de la biodiversité.



Partenariats Publics Privés Philanthropiques (PPPP)



Diversifier les sources de financement en combinant fonds publics et privés permet de partager les risques liés à l'innovation, renforcer l'impact des financements publics grâce à l'expertise privée, et déployer à plus grande échelle des projets pilotes afin d'en assurer la pérennité. Le mécénat de compétences et la philanthropie contribuent également à mobiliser des expertises et des ressources autour de projet commun. La réussite de ces initiatives repose sur l'approche du «carré magique» qui fédère autour d'une même ambition les acteurs économiques, scientifiques, institutionnels et associatifs. Cette synergie déclenche de puissants effets de levier, notamment à travers des partenariats public-privé structurants et une action concertée en faveur des évolutions réglementaires. Il s'agit là d'une démonstration concrète de la science de la durabilité appliquée, une vision philanthropique aujourd'hui activement portée par Patricia Ricard.



ÉVÉNEMENTS 2025

ÉVÉNEMENT SCIENTIFIQUE

ÉVÉNEMENT INSTITUTIONNEL

ÉVÉNEMENT TRANSVERSAL

Inauguration d'une écloserie dans le cadre du projet Ar Jeeguen (30 janvier)

Région de Mbodiène, Sénégal

Lancement du GALPA Côte d'Azur (5 mars)

Marseille, France

Réunion avec les partenaires locaux et membres du comité de sélection et de suivi

Assemblée nationale (7 mars)

Lancement de la campagne *Women Actions for the Ocean*

De la Journée Internationale des droits des femmes... à la Journée Mondiale de l'Océan !

World Government Summit (11-13 février)

Intervention de Patricia Ricard

Assemblée Générale de l'Institut (28 avril)

Pernod Ricard HQ, Paris, France

Assemblée Générale réunissant les équipes et les partenaires pour présenter les projets en cours en amont de l'UNOC3.

Retraite Océan aux Embiez (1-2 juin)

Île des Embiez, Var, France

Co-organisé avec le WEF et l'IUCN avec des décideurs politiques, scientifiques, ONG et le secteur privé pour échanger sur la responsabilité de tous les secteurs dans la protection de l'Océan.

One Ocean Science Congress (3-6 juin)

Nice, France

En amont de l'UNOC 3 se tient un congrès scientifique. L'équipe scientifique de l'Institut présente MaCoBioS et AquaBios

Blue Economy and Finance Forum (7 juin)

Monaco

Intervention de Patricia Ricard sur la philanthropie au service de la nature

Intervention de Marion Djama sur la présentation du projet Ar Jeeguen

Women Actions for the Ocean (8 juin)

Nice, France

Co-organisé avec La Saison Bleue, Women for Sea et la Plateforme Océan & Climat.

Création d'un réseau de plus de 100 femmes issues de tous les métiers de la mer, réparties sur les 7 continents. Rencontre et partage d'expériences entre 20 femmes du réseau WAO pour mettre en lumière leurs projets et métiers au service de la protection marine.

Troisième Conférence des Nations Unies sur l'Océan (9-13 juin)

Nice, France

L'Institut océanographique est présent sur plusieurs séquences :

- Posters des programmes scientifiques
- Installations des casques VR dans La Baleine (+ 10 000 participations du grand public)
- Séquence avec la Ministre de la Transition écologique sur la pollution plastique
- Projection du film documentaire WAO à La Baleine, précédé par une prise de parole de Rose Michel et Emilie Siguier.

Réunion sur le Service civique écologique (18 juin)

Ministère de la Transition écologique, Paris, France

Présence de Marie Davaine, service civique à l'Institut, faite ambassadrice du Service civique écologique.

Journées Nationales du DLAL-FEAMPA (24-26 septembre)

Île des Embiez, Var, France

Organisation par Marion Djama des journées nationales réunissant tous les GALPA de France. Présence de la Région Sud, la Métropole Toulon-Provence-Méditerranée et décideurs politiques.

Réunion de mi-parcours AQuaBioS (7-9 octobre)

Île des Embiez, Var, France

Animation de la réunion par Léo Davies, présence des partenaires du programme

IUCN World Conservation Congress (9-15 octobre)

Abu Dhabi

Intervention de Patricia Ricard avec les Patrons of Nature de l'IUCN

Forum National Recherche-Gestion Milieux Humides (13-14 novembre)

Domaine de Méjanès, Arles, France

Présence de l'équipe de l'Institut océanographique Paul Ricard autour de séances de travail.



Génération Solutions

ÉVÉNEMENTS 2025



Lancement du GALPA Côte d'Azur



Le dispositif de Développement Local par les Acteurs Locaux (DLAL) associe acteurs publics et privés d'un territoire afin de soutenir le développement durable des zones côtières. Initiative européenne, ce volet du Fonds européen pour les affaires maritimes, la pêche et l'aquaculture (FEAMPA) se décline à l'échelle nationale puis dans les régions via des Groupes d'Action Locale Pêche et Aquaculture (GALPA).

Depuis janvier 2025, l'Institut océanographique Paul Ricard anime le GALPA Côte d'Azur, dont le territoire d'intervention s'étend sur tout le littoral du Var et des Alpes Maritimes.

La réunion de lancement du GALPA Côte d'Azur a eu lieu à Marseille le 5 mars 2025 en présence de M. Roger Roux, conseiller régional et membre de la Commission Biodiversité, mer et littoral de la Région Sud. Ce fut l'occasion de réunir les membres du comité de sélection du GALPA Côte d'Azur et d'autres acteurs du territoire impliqué dans le développement de l'économie bleue. L'Institut y a présenté le dispositif de Développement Local par les Acteurs Locaux (DLAL), puis le GALPA Côte d'Azur, son territoire, sa stratégie et les modalités de financement du programme. Suivant cette lancée, l'Institut a organisé deux comités de sélection en avril et octobre 2025, ayant permis de sélectionner 19 projets pour un subventionnement par la Région Sud et le FEAMPA.

Le DLAL représente un parfait exemple de gouvernance « bottom-up » arborant une stratégie d'intervention co-construite à l'échelle locale en concertation avec les acteurs du territoire.

Le fonctionnement même des GALPA repose sur une démarche ascendante : les projets financés par l'Union européenne et la région concernée sont sélectionnés par un consortium d'acteurs du terrain. Fruit d'un partenariat public privé, le comité de sélection comprend une large diversité de structures notamment des collectivités territoriales, universités, professionnels de la pêche et de l'aquaculture, associations, gestionnaires d'aires marines protégées et instituts de recherche scientifique, assurant la pertinence des décisions prises relativement aux enjeux du territoire.

Cette approche « bottom-up » contribue à garantir une bonne allocation des crédits européens suivant un fléchage pertinent et en accord avec les besoins, ainsi qu'une consommation optimale des enveloppes.



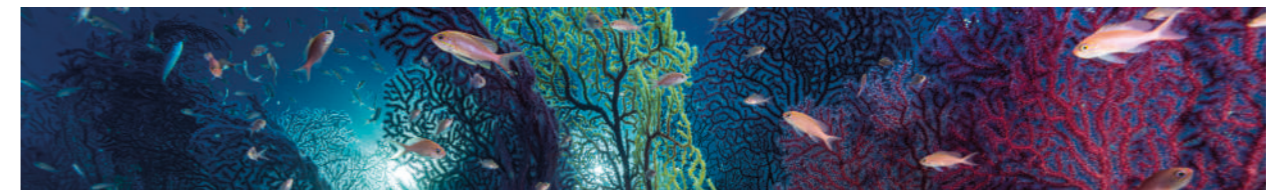
Retour sur les Journées nationales du DLAL FEAMPA

Du 24 au 26 septembre, les Journées nationales du DLAL FEAMPA ont rassemblé, sur l'Île des Embiez, près de 130 acteurs du monde maritime impliqués dans le dispositif de Développement Local mené par les Acteurs Locaux (DLAL) du Fonds Européen pour les Affaires Maritimes, la Pêche et l'Aquaculture (FEAMPA).

À travers l'organisation de tables rondes, d'ateliers thématiques, d'un forum des projets et de présentations des acteurs du territoire, cet événement a permis de :

- Mettre en lumière la diversité des initiatives financées par le FEAMPA à l'échelle nationale
- Partager des expériences et échanger autour d'enjeux communs : préservation des milieux marins, création de nouvelles filières, développement des circuits courts, installation des jeunes...
- Créer des synergies entre territoires afin de développer des projets innovants en faveur d'une pêche et d'une aquaculture durables

Le DLAL FEAMPA confirme plus que jamais son rôle clé comme levier de développement au service des territoires littoraux et des filières maritimes.



Une écloserie inaugurée à Mbdodiène pour faire de l'aquaculture une filière d'avenir

En février 2025, l'Institut Océanographique Paul Ricard a participé à l'inauguration de l'écloserie piscicole de Mbdodiène, en présence de la Ministre des Pêches, des Infrastructures maritimes et portuaires du Sénégal. Cette initiative, menée en collaboration avec la Fondation Veolia, l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, l'Agence Nationale de l'Aquaculture (ANA) et le Comité Interministériel de Lutte contre les Migrations Irrégulières, s'inscrit dans la vision de l'Institut : promouvoir les partenariats public-privé-philanthropiques et une aquaculture durable, tout en renforçant les capacités locales grâce à la création d'emplois ruraux pour les femmes et les jeunes.



L'écloserie est dotée d'une capacité de production d'environ 800 000 alevins par an. Elle associe pisciculture et maraîchage afin de répondre aux défis du changement climatique, de créer de la valeur économique, et de garantir la sécurité alimentaire grâce à l'optimisation et à l'enrichissement de l'eau destinée à l'irrigation. Ce programme, qui s'inscrit dans la continuité du projet de fermes aquaponiques Ar Jeeguen, contribue déjà à dix des 17 objectifs de développement durable de l'ONU.

L'Institut contribue à ce projet en mobilisant son expertise technique en recherche et développement appliquée à l'aquaculture, afin d'optimiser la production piscicole et maraîchère. Il apporte également un soutien philanthropique à travers la fourniture d'aliments, ainsi que du mécénat de compétences destiné à la valorisation, le développement et la pérennisation du projet.



Ar Jeeguen, projet de construction de fermes piscicoles hybrides dirigées et exploitées par des Groupements d'Intérêt Économique (GIE) de femmes.

Retour sur l'UNOC3

En juin 2025, l'Institut océanographique Paul Ricard a participé à la Troisième Conférence des Nations unies sur l'Océan (UNOC3), ainsi qu'aux différents événements organisés en amont à Nice et à Monaco. À travers la voix de ses scientifiques, l'Institut est intervenu lors des sessions du *One Ocean Science Congress* (OOSC, du 3 au 6 juin), aux côtés de l'IUCN, afin de présenter son projet d'aquaculture durable AquaBioS et le rapport « *Building climate resilience with blue ecosystems* »



Patricia Ricard et Marion Djama étaient présentes au *Blue Economy and Finance Forum* (BEFF) le 7 juin pour participer à la table ronde « *Fisheries and Sustainable Aquaculture* » – « *Scaling What Works – Insights from the Field* ». À cette occasion, elle a présenté le projet de ferme aquaponique Ar Jeeguen, développé au Sénégal. Le projet Ar Jeeguen a également été présenté lors du side event : « *Financing the Future of Coastal Communities : Scaling Solutions for Sustainable Fisheries and Aquaculture* ».



À l'occasion de la Journée mondiale de l'Océan, Patricia Ricard figurait aussi parmi les initiatrices de l'événement *Women Actions For The Ocean* (WAO), qui a mis en avant des solutions concrètes et des exemples inspirants portés par des femmes du monde entier face au changement climatique et à l'érosion de la biodiversité marine. Enfin, l'Institut a organisé plusieurs événements et animations dans la zone verte « La Baleine » dans le cadre de l'UNOC3.

- Un atelier équipé de casques de réalité virtuelle a notamment permis de faire découvrir aux petits comme aux grands les richesses et la beauté du milieu marin, avec plus de 10 000 participants sur 5 jours.
- Projection de films soutenus par le GALPA Côte d'Azur
- Valorisation de l'action des services civiques écologiques par le délégué interministériel sport, jeunesse
- Organisation par l'Institut d'un atelier en présence de la Ministre de la Transition écologique, Agnès Pannier-Runacher, pour sensibiliser aux enjeux de pollution marine.

Retour sur l'Assemblée Générale d'avril

L'Assemblée Générale d'avril 2025 fut organisée pour la première fois au siège de Pernod Ricard à Paris. Cette AG a réuni les partenaires principaux de l'Institut et fut l'occasion de mettre en avant les Partenariats Publics Privés Philanthropiques (PPPP). L'équipe de l'Institut a présenté les projets réalisés ou en cours à l'Institut, ainsi que son nouveau rôle de présidence du GALPA Côte d'Azur. Les chercheurs ont expliqué leurs travaux et les programmes articulés autour des six axes de recherche scientifique à l'Institut.

L'équipe sensibilisation a présenté ses actions auprès des scolaires ainsi que ses animations grand public. La seconde partie de l'Assemblée Générale était consacrée à la présentation des projets menés en partenariat avec l'Institut, avec notamment des interventions de la *Plateforme Océan & Climat*, ainsi qu'une intervention de *La Saison Bleue* autour de l'initiative *Women Actions for the Ocean*. L'AG s'est terminée par un moment convivial avec les partenaires et l'équipe de l'Institut.

Retour sur l'Assemblée Générale de novembre



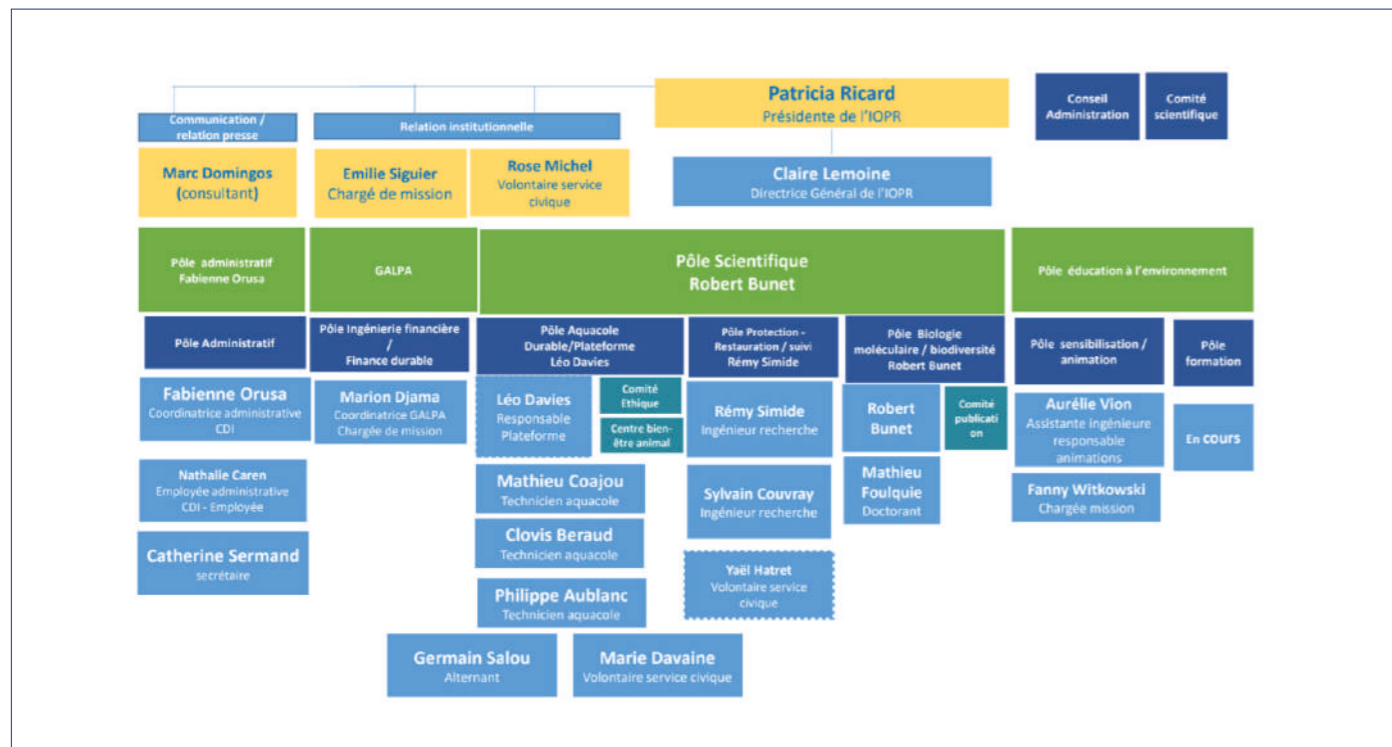
En novembre 2025, l'Assemblée Générale de l'Institut s'est tenue sur la ferme aquacole SCEA Cachalot, l'occasion de mettre en lumière les travaux d'aquaculture durable menés avec nos partenaires. Sur le plan financier, ce projet a été marqué par la perception de 501 000€ de subventions, ainsi que par la signature de cinq nouvelles conventions annuelles et pluriannuelles (notamment avec TPM, LIFE, le FEAMPA, le Contrat de Bair et la Région Sud). Pour la période 2024-2026, le reste à percevoir des subventions conventionnées s'élève à 1 364 103€. Les échanges ont souligné la forte dynamique de développement de l'Institut ces dernières années, caractérisée par une hausse des subventions publiques, suivie d'une stabilisation des financements depuis 2024. L'Institut atteint désormais un équilibre parfait, réparti à 50/50 entre fonds publics et privés.

En perspective de notre 60^{ème} anniversaire en 2026, trois projets phares ont été présentés pour optimiser l'accueil sur l'Île des Embiez : la création d'un Sentier Nature, l'aménagement d'un cabinet de curiosité dans la Salle Pagnol, qui sera à l'occasion rebaptisée Salle Océanorama, dédiée aux Ateliers de la Mer, ainsi que l'édition spéciale d'une Lettre d'information anniversaire. Les travaux du Conseil d'Administration se sont conclus par une visite guidée des installations aquacoles.



ACTIVITÉ RH

L'activité de l'Institut continue de se structurer et de se développer, accompagnant ainsi la montée en puissance de ses projets et de ses actions. Cette dynamique s'est traduite par sept mouvements RH en 2025, avec notamment le recrutement d'anciens volontaires en service civique, la prolongation de plusieurs contrats en CDD ainsi que le passage en CDI de certains collaborateurs.



NOS PARTENAIRES

FINANCIERS ET INSTITUTIONNELS



SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES







Île des Embiez · 83140 Six-Fours-les-Plages
Tel +33 (0)4 94 06 36 26 · e-mail : presse@institut-paul-ricard.org

www.institut-paul-ricard.org